



Центр научно-технической информации и библиотек
– филиал ОАО «РЖД»

Дифференцированное Обеспечение Руководства

29/2020

Европейские железные дороги на международных рынках перевозок

Либерализация европейского железнодорожного пространства открывает для железных дорог возможности для работы за пределами страны.

Так, руководство государственных железных дороги Италии (FS) полагает, что холдинг может хорошо зарабатывать на продажах своего ноу-хау за рубежом – опыта управления инфраструктурными и транспортными проектами; предоставление услуг по развитию, управлению и текущему содержанию высокоскоростных и обычных железнодорожных сетей; организация комплексных мультимодальных систем городского транспорта; формирование инфраструктурного и логистического обеспечения грузовых перевозок; экспертный консалтинг и профессиональная подготовка персонала. Ожидается, что к 2023 г. доход от таких продаж достигнет 2,3 млрд евро.

Для достижения этой цели в структуре FS предполагается создать специализированную компанию по организации деятельности холдинга за пределами Европы, а также научно-практический центр для продвижения накопленного FS опыта в европейские страны.

Расширяя свою коммерческую деятельность в Италии и за ее рубежами, холдинг FS еще в 2017 г. поглотил итальянского и нидерландского операторов автобусных перевозок – компании Busitalia Simet и Qbuzz, британского и греческого операторов перевозок – C2C и TrainOSE, а в январе 2018 г. итальянскую инфраструктурную компанию Azienda Nazionale Autonoma delle Strade (ANAS, автомобильные дороги). В настоящее время FS пытается закрепиться на рынке железнодорожных пассажирских перевозок в США: ведется работа по получению контрактов на эксплуатацию поездов в

Вашингтоне, округ Колумбия, и Лос-Анджелесе, штат Калифорния. Также холдинг принимает участие в консорциуме, который должен осуществлять эксплуатацию линий 3, 4, 5 и 6 нового метрополитена в столице Саудовской Аравии – Эр-Рияде. В июне 2019 г. консорциум Southern Palace (ЮАР), в котором FS имеют долю 35 %, выиграл тендер на строительство мультимодального терминала Tambo Springs в Йоханнесбурге.

Входящая в FS компания – оператор пассажирских перевозок Trenitalia совместно с британской First Group в августе 2019 г. победила в тендере на получение франшизы West Coast Partnership, охватывающей междугородные перевозки по магистрали Западного побережья в Великобритании. Частью этой франшизы является эксплуатация высокоскоростных поездов на высокоскоростной линии HS2. Однако из-за переноса открытия участка первой очереди линии Лондон – Бирмингем с 2026 г. на 2028 – 2031 гг. возможны изменения в условиях контракта.

Также компания Trenitalia намерена эксплуатировать некоторые из своих многосистемных высокоскоростных поездов Frecciarossa 1000 за пределами Италии. Осенью 2019 г. два таких поезда проходили во Франции сертификацию, допускающую их эксплуатацию на обычных и высокоскоростных линиях этой страны.

Дочерняя компания Trenitalia – компания Thello эксплуатирует дневные поезда в международных сообщениях между Миланом и Ниццей и ночной поезд Милан – Париж. Летом 2020 г. компания запускает высокоскоростное железнодорожное сообщение Милан – Париж, создавая прямую конкуренцию аналогичному сообщению французских железных дорог, выполняемому поездами TGV. Ожидаемое время поездки между его конечными пунктами – порядка 6 ч, что почти на 1 ч лучше, чем в настоящее время.

Ведутся переговоры руководства FS и специальных уполномоченных по делам национального авиаперевозчика – компании Alitalia, балансирующей на грани банкротства, по поводу реструктуризации бизнеса, формирования новой структуры собственности Alitalia с участием правительства и ряда потенциальных бизнес-партнеров FS, а также выработке эффективного и конкурентоспособного бизнес-плана компании. Руководители FS рассматривают участие в этом бизнесе как еще один шаг на пути формирования мультимодального транспортного холдинга, объединяющего услуги каршеринга, предприятий городского, автобусного, железнодорожного и воздушного транспорта и способного предлагать своей клиентуре комплексные перевозочные услуги в формате «от двери до двери».

Для выхода на международные рынки **испанские компании RENFE** – национальный оператор железнодорожных перевозок и оператор

железнодорожной инфраструктуры **Adif** выбрали путь создания альянсов с зарубежными партнерами. Задача состоит в том, чтобы выходить на рынки других стран, предлагая конкурентоспособные продукты. При этом RENFE планирует конкурировать не только на высокоскоростных линиях с недискриминационным доступом частных операторов перевозок, но и в выполнении социально необходимых перевозок в странах Европы.

Например, в октябре 2018 г. компании RENFE и Adif стали стратегическими партнерами частной компании Texas Central (США) по проекту высокоскоростной магистрали Даллас/Форт-Уэрт – Хьюстон. Испанские компании оказывают Texas Central техническую поддержку при проектировании, строительстве и техническом обслуживании высокоскоростных поездов, формулировании требований к системам связи, СЦБ и управления движением поездов, средствам автоматизации билетно-кассовых операций, а также при разработке программ лояльности для пассажиров и предлагаемых им услуг.

В Великобритании RENFE присоединилась к заявке корпорации MTR (оператора метрополитена Гонконга) на получение франшизы West Coast Partnership. Контракт предусматривает выполнение междугородных перевозок по магистрали Западного побережья, связывающей Лондон и Глазго, которые в настоящее время осуществляет британская компания Virgin Trains. Также RENFE будет выполнять функций оператора-консультанта на этапе подготовки к запуску в 2026 г. пассажирских сообщений на участке первой очереди (Лондон – Бирмингем) высокоскоростной линии HS2.

Также компании RENFE и Adif по договору с саудовско-испанским консорциумом Al Shoula будут в первые 12 лет играть главную роль в эксплуатации высокоскоростной железной дороги Haramain в Саудовской Аравии.

Холдинг **Deutsche Bahn (DB)** уже давно стал одной из крупнейших международных транспортных и логистических компаний с пассажирскими и грузовыми филиалами, работающими по всему миру. Несмотря на трудности, DB продолжает расширение своего международного влияния. Более 40% своего дохода DB зарабатывает за пределами Германии – 31% приходится на страны Европы, 7% – на Азию, 4% – на Северную Америку и 1% – на оставшуюся часть мира. Доля железнодорожного транспорта в этой работе составляет 52%, остальные 48% приходятся на другие виды транспорта, в особенности автомобильный. DB реализовал более 100 успешных совместных проектов в более чем 40 странах мира

К наиболее важным проектам, осуществленным DB за пределами страны, например можно отнести организацию с 2011 года регулярного

грузового железнодорожного сообщения из Китая в Европу по так называемому Новому Шелковому пути. Еще один проект – создание путем приобретения грузовых железнодорожных операторов других стран крупнейшего мирового грузового перевозчика. Начиная с 2000 года DB приобрел несколько грузовых железнодорожных операторов в разных странах Европы: NS Cargo – дочернюю компанию голландского железнодорожного оператора Nederlandse Spoorwegen, DSB Gods – компанию, принадлежащую датскому железнодорожному оператору DSB; еще несколько грузовых железнодорожных операторов в разных странах Европы (Великобритания, Франция, Италия, Польша и др.). В 2016 году перевозчик получил новое название – DB Cargo и стал поистине европейской компанией.

В последние несколько лет DB участвовал в нескольких железнодорожных проектах на Аравийском полуострове. В 2013 году DB вместе с эмиратским партнером Etihad Rail создали совместное предприятие Etihad Rail DB для реализации проекта по строительству железнодорожной сети в Объединенных Арабских Эмиратах и дальнейшему управлению ею. Всего планируется построить 1200 км железной дороги для перевозки грузов. Стоимость масштабного проекта 40 млрд долл. DB станет shadow-оператором, в его обязанности входят экспертиза проекта, составление операционных процедур и планов управления безопасностью, оказание помощи в обеспечении того, чтобы проект выполнялся с оптимальными эксплуатационными расходами.

Основным игроком, в железнодорожных проектах на Аравийском полуострове, в которых участвует DB, выступает DB Engineering & Consulting, дочерняя компания концерна, специализирующаяся на предоставлении проектных и инжиниринговых услуг. Компания выполняла функции консультанта при строительстве скоростной железнодорожной магистрали Медина – Мекка в Саудовской Аравии. 453 км пути были построены консорциумом Al Rajhi Alliance, в который вошли CRCC, Al Arrab Contracting Company, Al Suwailem Company и Bouygues. Проект стоимостью 9,8 млрд долл. был реализован за 10 лет и введен в эксплуатацию в сентябре 2018 года. Недавно DB Engineering & Consulting начала разработку Генерального плана развития грузового транспорта в Катаре. Проект рассчитан на 32 месяца, в течение которых немецкая компания проанализирует возможности и вызовы для развития грузоперевозок и логистики в Катаре.

Пассажирыские проекты DB также широко известны. В 2010 году концерн Deutsche Bahn приобрел британскую транспортную компанию Arriva, которая в настоящее время работает в 14 странах Европы (Германия в

их число не входит). Основной фокус компании – региональные автобусные маршруты, которые субсидируются местными властями. Поезда Arriva курсируют только в 8 государствах Европы (Великобритании, Нидерландах, Дании, Швеции, Португалии, Чехии, Словакии и Польше). Также перевозчик обслуживает трамвайные маршруты в Швеции, возит пассажиров на водных автобусах в Дании, предоставляет в аренду автомобили и электромобили в Германии и Швейцарии, велосипеды в Словакии.

Доход компании составил 5,4 млрд евро (2018 г.), а ее штат достигает 53 тыс. человек. Однако следует отметить, что из-за финансовых трудностей, DB предполагает продать Arriva и выйти из этого бизнеса.

Интересны для DB и железные дороги постсоветского пространства. Летом 2018 г. DB и Грузинская железная дорога подписали соглашение о партнерстве и развитии логистических решений. Данное соглашение стало очередным достижением компании в продвижении к Черному морю.

Еще более перспективным является совместный проект DB и «Казахстан темир жолы» (КТЖ). Проект по трансформации Казахской железной дороги, направленный на улучшение экономических показателей и повышение качества работы, стартовал в 2019 году и рассчитан на два года. В рамках соглашения менеджерская команда КТЖ должна быть усилена 14 специалистами из Германии, задачей которых является уменьшение расходов, увеличение доходной базы и подготовка к возможному IPO в 2020-2022 гг.

5 февраля 2020 г. состоялось подписание меморандума между АО «Укрзалізниця» и DB о взаимопонимании относительно стратегического развития украинской компании.

*Источники: Материалы компаний Ferrovie dello Stato (www.fsitaliane.it);
Red Nacional de Ferrocarriles Espanoles (www.renfe.com);
сайтов espanarusa.com; cfts.org.ua, 29.01.2020
International Railway Journal, 2019, № 4, pp.18-21, №10, pp.20-27.*